

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、心より御礼申し上げます。

当第2四半期は、米国の通商政策の影響等により世界経済の不透明感が継続した一方で、脱炭素社会の実現に向けたGX投資や生成AI・デジタル技術の活用拡大に伴うエネルギー需要の増大を背景に、電力、製造業およびデータセンター等における設備投資が堅調に推移したものの、電動車(xEV)需要は踊り場が続きました。

このような環境のもと、当社は、エネルギー需要の拡大や省エネ・電化のニーズを捉えてプラント・システム事業が拡大するとともに、デジタル技術を活用した生産現場の生産性向上による収益力の強化に取り組み、売上高、営業利益、経常利益は過去最高を更新しました。この実績を踏まえ、通期の業績予想を7月に続き上方修正し、過去最高額を目標とします。

なお、剰余金の配当は、中期経営計画で掲げた配当性向30%を念頭に置き、中間配当は1株当たり91円(前年同期比16円増)と決定いたしました。

国際環境は大きな転換期にあり、不透明性・不確実性が高まっていますが、従業員ファーストのもと、経営方針に定める、エネルギー・環境技術の革新により、安全・安心で持続可能な社会の実現に貢献し続けます。

急激に寒さが強まってまいりましたが、株主の皆様におかれましてはどうかご自愛ください。今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

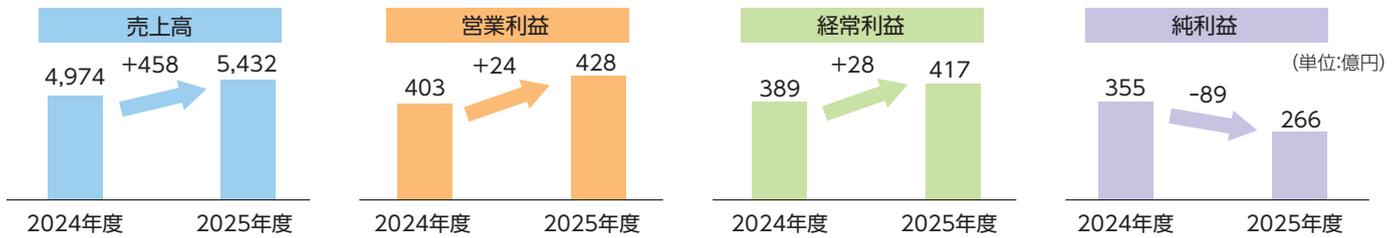
2025年12月

富士電機株式会社  
代表取締役会長CEO **北澤通宏**



## 2025年度 中間期決算

### 売上高・営業利益・経常利益は過去最高を更新



#### 売上高

前年同期に比べ 458 億円増加の 5,432 億円となりました。

エネルギーはエネルギーマネジメントの蓄電システムや変電機器等の大口案件の増加、施設・電源システムのデータセンター向け需要の増加を主因に増収。

インダストリーは ITソリューションにおける文教分野の大口案件を主因に増収。

半導体は電動車向け需要の減少があったものの、産業分野の海外における再生可能エネルギー向け等の需要の増加や為替影響等により増収。

食品流通は自販機の国内向け需要の減少や、店舗流通の前年同期の改刷に伴う自動釣銭機の特需反動減により減収となりました。

#### 営業利益

前年同期に比べ 24 億円増加の 428 億円となりました。

従業員の賃金・賞与の増額による人件費の増加や半導体の設備投資に伴う減価償却費の増加、原材料価格の高騰があったものの、エネルギーを中心とするプラントシステム案件の増収に伴う利益改善、コンポーネント品を中心とする高付加価値商材投入による製品販売価格の値上げ、原価低減の推進等により増益となりました。

#### 純利益

前年同期の政策保有株式売却益の反動減を主因とし 89 億円減少の 266 億円となりました。

(単位:億円)

セグメント別	2024年度実績		2025年度実績		増減	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
エネルギー	1,440	100	1,652	190	212	89
インダストリー	1,754	81	2,063	110	310	29
半導体	1,080	151	1,087	90	7	△61
食品流通	583	87	524	58	△59	△29
その他	274	17	278	16	4	△1
消去または全社	△158	△32	△174	△36	△16	△3
合計	4,974	403	5,432	428	458	24

決算や業績予想のご説明はこちら

[富士電機 IR 説明会](#) [検索](#)

下の二次元バーコードからもアクセスできます。



# 富士電機の事業をもっと知ってほしい

富士電機は、エネルギー・環境技術を徹底的に磨いて進化させ、パワー半導体、パワーエレクトロニクスを中心としたコア技術を強みとして、産業・社会インフラ分野でクリーンなエネルギーの創出、エネルギーの安定供給、省エネ、自動化に貢献する製品をお客様に提供しています。

当社ホームページでは、脱炭素社会に貢献する富士電機の事業や製品をわかりやすく紹介する動画映像を公開しています。



CM 動画特設サイトはこちら

富士電機 CM 検索

こちらの二次元バーコードからもアクセスできます。



CM 動画には、俳優の斎藤工さん、向里祐香さんに出演いただいています。



## 地域エネルギーマネジメント

エネルギー

北海道で始まった、街全体のエネルギーを賢く使いこなす壮大な挑戦。AI・デジタル技術を活用し、CO<sub>2</sub>を35%も削減する環境に優しい街づくり。富士電機の先端技術をご覧ください。



## 鉄道車両

インダストリー

新幹線の快適な乗り心地から、山手線のドアの安全まで。実はそこには富士電機の技術が隠されています。多くの鉄道で採用されている、身近で奥深い仕組みの秘密。明日から電車に乗るのが少し楽しくなるかもしれません。



## 蓄電池制御システム

エネルギー

天気で発電量が大きく変わる太陽光発電や風力発電、その弱点を克服するカギは「電気を貯める」技術にありました。エネルギーを安定供給し、持続可能な社会を実現するエネルギーマネジメントが、ここにあります。



## 誘導炉

インダストリー

鉄を溶かす。社会の発展とともに進化してきた技術が劇的な変化を遂げています。自動車部品の製造などを通じて日本のものづくりを支える、パワフルかつエコな「誘導炉」の世界へようこそ。



## 水素社会

エネルギー

究極のクリーンエネルギー「水素」。その製造から安全な利用まで、未来の社会を創る技術の最前線に迫ります。環境問題の解決策として期待される水素エネルギーと富士電機、新たなコラボが生み出す化学反応に注目です。



## パワー半導体

半導体

電気自動車の航続距離を伸ばしたり、産業用ロボットやエアコンなど様々な分野で省エネを実現してくれる「パワー半導体」。私たちの暮らしと地球の未来を支える、縁の下の力持ちにぜひご注目ください。



## UPS（無停電電源装置）

エネルギー

雷が鳴ってもデータが消えないのはなぜ？社会のデジタル化を支え、私たちが停電から守ってくれる製品「UPS」。データセンターや病院など、電気を止めてはいけな場所24時間365日働いています。



## コンビニ

食品流通

コンビニに、まさかのハイテク技術が隠されている？ショーケースのおにぎりを守る空気のカーテンや、店内を快適に保つ賢い省エネシステムなど、いつも通うお店にも使われているCoolな技術をお見せします。

中間期決算を踏まえ、通期の業績予想を上方修正しました。

(単位:億円)	2025年度 7/31予想	2025年度 10/30予想	増減
売上高	11,550	11,850	300
営業利益 (営業利益率)	1,245 (10.8%)	1,285 (10.8%)	40 (0.1%)
経常利益	1,225	1,280	55
純利益 (純利益率)	855 (7.4%)	890 (7.5%)	35 (0.1%)

下期の前提為替レート

	7/31予想	10/30予想
USドル	140.0円	140.0円
ユーロ	154.0円	164.0円
人民元	19.8円	19.8円

中間配当

16円増配の1株当たり91円としました

通期業績予想および財務状況を総合的に勘案しつつ、年間配当性向30%を念頭に、中間配当は1株当たり91円（前年同期比16円の増配）と決定いたしました。



TOPICS

データセンタービジネスの拡大

生成AIやクラウドサービスの普及に伴い、国内外でデータセンターの設置や増強の動きが拡大しています。

電機盤の生産・販売を行う富士SMBE社では、旺盛な需要に応え、東南アジアやオセアニア向けにデータセンタービジネスを拡大しています。



富士SMBE社(シンガポール)



電機盤

情報通信技術 (ICT)を用いた教育環境の整備に貢献

小学校・中学校・高校では、文部科学省が提唱するGIGAスクール構想として「1人1台端末」と高速通信ネットワークが整備されています。

令和2年度から配備されたパソコンやタブレット端末の更新が始まっており、当社は前回を超える大口の受注を獲得しています。



所沢市教育委員会様のICT活用の支援  
(出典:富士電機ITソリューション株式会社ホームページ)

皆様のご応募ありがとうございました。

「富士電機レポート 2025」「2026年版当社オリジナルカレンダー」に多数のご応募をいただき、厚く御礼申し上げます。カレンダーをご請求いただいた株主様には11月下旬から順次発送しております。

富士電機レポート2025は  
ホームページでもご覧いただけます

富士電機レポート

検索

右の二次元バーコードからも  
アクセスできます。



「親会社株主に帰属する当期純利益」は、本報告書においては「純利益」と表記しております。本報告書の将来についての戦略等に関する記載は、作成時点において当社が合理的と判断した一定の前提に基づくものであり、実際の結果とは実質的に異なる可能性があり、当社はこれらの記載のうち、いかなる内容についても確実性を保証するものではありません。